

Il Comune di Cesena detiene partecipazioni nelle seguenti società:

**SOCIETA' IN CONTROLLO e PARTECIPATE**

1. Energie per la città s.r.l.
2. Filiera Ortofrutticola Romagnola s.p.a.
3. ATR s.r.l. cons.
4. Techne s.r.l. cons.
5. Ser.In.Ar. soc. cons. p.a.
6. Romagna Acque Società delle Fonti s.p.a.
7. Unica Reti s.p.a.
8. Cesena Fiera s.p.a.
9. Start Romagna s.p.a.
10. Agenzia Mobilità Romagnola s.r.l. cons.
11. Lepida s.c.p.a.

**SOCIETA' QUOTATE IN MERCATI REGOLAMENTATI**

12. Hera s.p.a.

Prof. *di/ra*  
12/01/2024

**MERCATO ORTOFRUTTICOLA ROMAGNOLA SpA - Socio Unico**  
**MERCATO ORTOFRUTTICOLO ALL'INGROSSO**  
 Via Dismano, 4001 - 47522 Cesena (FC)  
 Tel. 0547.313393 - Fax 0547.313396  
 R.I. e C.F./P.IVA: 03594460408  
 REA 307373 - Cap. Soc. € 1.837.700,00 i.v.

Nella presente sezione sono illustrati gli obiettivi gestionali che il socio Comune di Cesena intende assegnare, per l'anno 2024, alle proprie società partecipate, così come previsto dall'art. 147-quater del D.Lgs 267/2000 e dalle vigenti Linee Guida per l'applicazione del Regolamento sui controlli interni in materia di società ed enti partecipati approvate con Delibera di Giunta Comunale n. 22/2018. L'incisività del socio Comune di Cesena nella definizione degli obiettivi alle proprie società è condizionata dalla quota di partecipazione al capitale sociale, oltre che dalla possibilità effettiva di controllo scaturente dalle previsioni statutarie e dai patti parasociali.

Nella presente sezione, sono definiti in particolare:

13. nel paragrafo 3.2.1 - Contenimento dei costi del personale in società, gli **Obiettivi generali di contenimento dei costi del personale**, per le società in controllo del Comune di Cesena e in controllo analogo congiunto con altri enti pubblici e formalizzato nelle previsioni statutarie e regolate da patti parasociali, obiettivi assegnati ai sensi dell'art. 19 del D.Lgs 175/2016 Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica;
14. nel paragrafo 3.2.2 - **Obiettivi a società in controllo e partecipate**, obiettivi gestionali trasversali assegnati a tutte le società partecipate (parte 1) e obiettivi specifici per ciascuna società (parte 2) con illustrazione delle schede di dettaglio contenenti titolo dell'obiettivo, descrizione analitica, tempistiche delle fasi attuative previste, indicatori per la misurazione dei risultati e valori attesi che saranno utilizzati per le opportune verifiche sul grado di realizzazione degli obiettivi in sede di rendicontazione. Tra gli obiettivi specifici per le società in controllo sono altresì previsti tra gli altri gli **Obiettivi di monitoraggio e contenimento dei costi di funzionamento specifici per la società**.

Gli obiettivi così definiti dovranno essere recepiti dalla società previa approvazione degli organi sociali competenti, con gli eventuali necessari correttivi scaturenti dal confronto in seno agli organi di coordinamento soci.

Per la società HERA spa, in quanto società per azioni quotata in borsa e non sottoposta a definizione di obiettivi specifici da parte del singolo socio pubblico, si rinvia ai documenti di programmazione della società stessa.

### 3.2.1 Contenimento dei Costi del personale in società (a cura del Settore Personale)

L'ente socio comune di Cesena individua, ad attività invariata, ai sensi dell'art. 19 del D.Lgs. 175/2016, i seguenti obiettivi generali di contenimento per tutte le società partecipate soggette al controllo:

#### 1. Contenimento dei costi generali

La società deve contenere i propri costi attraverso la riduzione dell'indicatore *Costi generali / Valore della produzione*. Nell'ambito di questo rapporto la spesa del personale, essendo inclusa nei costi della produzione, può tendenzialmente aumentare con il corrispondente contenimento di altre voci di costo. L'incremento dovrà tuttavia essere motivato garantendone la sostenibilità nel medio termine.

**2. Contenimento delle dinamiche di crescita della contrattazione aziendale**

La società deve contenere gli aumenti retributivi limitandosi agli aumenti contrattuali previsti in sede di rinnovo del CCNL.

**3. Contenimento della dinamica occupazionale**

Rispetto a tale voce, la società dovrà garantire il livello quantitativo e qualitativo delle competenze necessario allo svolgimento delle attività e dei servizi/progetti che vengono gestiti annualmente. Le assunzioni dovranno comunque rispettare gli indirizzi in tema di contenimento dei costi generali di cui al primo punto. In sede di previsioni annuali, dovrà essere presentato il piano motivato contenente le assunzioni da effettuare nel corso dell'anno evidenziando il rispetto degli indirizzi assegnati. In fase di consuntivo annuale sarà effettuato il controllo del rispetto degli indirizzi e di quanto programmato.

**4. Riorganizzazione dei servizi**

Dovrà essere posta particolare attenzione alle possibili riorganizzazioni, dalla revisione dei processi utilizzando nuove tecnologie finalizzate anche a razionalizzare e snellire le strutture di staff, all'accorpamento di uffici con l'obiettivo di ridurre l'incidenza percentuale delle posizioni apicali presenti.

**3.2.2 Obiettivi a Società in Controllo e a Società Partecipate**

**PARTE 1 - OBIETTIVI TRASVERSALI VALIDI PER TUTTE LE SOCIETÀ**

Le società partecipate dovranno allineare i loro progetti in materia di sostenibilità energetica e contrasto ai cambiamenti climatici al Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile e il Clima (PAESC) e al Piano Urbano per la mobilità sostenibile (PUMS) del Comune di Cesena. Con il PAESC, approvato in data 28.02.2019, il Comune di Cesena, ha fissato l'Obiettivo Globale di Riduzione delle emissioni di CO2 al 40,26% entro il 2030. Il PUMS del Comune di Cesena, approvato con Deliberazione di Giunta Comunale n. 220 del 20.07.2021, vede come principio fondante una trasformazione generazionale del sistema dei trasporti in modo da supportare il bisogno delle generazioni presenti e future e, sulla base di quattro diversi ambiti di azione, prevede i seguenti obiettivi principali da raggiungere entro il 2030: Riduzione della domanda di mobilità complessiva del 12%; Aumento degli spostamenti attivi a piedi e in bici rispettivamente del 50% e del 222%; Favorire una penetrazione di veicoli elettrici nel mercato pari o superiore al 15%; Riduzione dei morti su strada del 50% su tutta la rete e riduzione degli incidenti totali del 30%; Riduzione delle emissioni di gas serra del 45%. I documenti sono pubblicati anche sul sito istituzionale dell'ente.

MERCATO ORTOFRUTTICOLA  
FILIERA ORTOFRUTTICOLA  
ROMAGNOLA SpA - Socio Unico  
MERCATO ORTOFRUTTIGOLO ALL'INGROSSO  
Via Dismano, 4001 - 47522 Cesena (FC)  
Tel. 0547.313393 - Fax 0547.313396  
R.I. e C.F./P.IVA: 03594460408  
REA 307373 - Cap. Soc. € 1.037.700,00 i.v.

## Filiera Ortofrutticola Romagnola S.p.A.

Sede legale: Via Dismano 4001 - 47522 Pievesestina di Cesena (FC)

P.Iva: 03594460408

Data Costituzione: 24/05/2006

Capitale sociale: 1.837.700 euro

Quota di partecipazione del Comune di Cesena: 100%

2022  
di/2022  
M / a / 2022

La società si occupa della gestione del centro agroalimentare di Cesena, in coerenza con gli obiettivi della programmazione regionale di settore, sovrintendendo e svolgendo direttamente l'attività di interesse generale. La società ha in concessione beni e servizi per la gestione del mercato ortofrutticolo all'ingrosso, struttura permanente caratterizzata dall'afflusso e smistamento di prodotti ortofrutticoli destinati alla vendita e al consumo. Per la gestione degli spazi e dei servizi la società opera con i commercianti venditori che gestiscono stands in locazione e con i produttori ortofrutticoli che vendono direttamente i loro prodotti nell'area mercatale.

### OBIETTIVO 1: PROSECUZIONE DEL PROGETTO DI RILANCIO DELLE ATTIVITA' DEL CENTRO AGROALIMENTARE

**Descrizione:** Lo stato di avanzamento del progetto di sviluppo e rilancio delle attività del centro agroalimentare, così come approvato con delibera di Consiglio Comunale n. 86/2020, ha subito rallentamenti dovuti sia al ritardo nell'avvio dei lavori, per salvaguardare le aziende concessionarie già colpite dalla pandemia, che dal rincaro dei prezzi e dalla difficoltà a reperire i materiali necessari per la realizzazione dell'impianto fotovoltaico. Per i lavori strutturali si è inoltre reso necessario un sondaggio archeologico della sovrintendenza del Ministero dei Beni Culturali. Si dovrà proseguire con la riorganizzazione, l'ampliamento e l'efficientamento energetico della struttura, l'ottimizzazione del sistema di differenziazione dei rifiuti, la digitalizzazione della galleria e la videosorveglianza. Da valutare anche una nuova concessione dei servizi. Le altre attività e gli altri interventi di digitalizzazione, miglioramento dell'efficienza logistica e il rinnovamento dei locali della direzione, essendo collegati ai lavori di ampliamento ed efficientamento energetico, saranno eseguiti solo in seguito alla realizzazione degli interventi principali. Nel frattempo, la società ha partecipato, con esito positivo, al bando nazionale sul PNRR - Misura M2C1 - Investimento 2.1 "Sviluppo logistica per i settori agroalimentare, pesca e acquacoltura, silvicoltura, floricoltura e vivaismo" - Decreto Ministero delle politiche agricole alimentari e forestali (ora Ministero dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste). Questo potrà incidere positivamente sugli scenari futuri nella gestione del Centro Agroalimentare, anche in un'ottica di ripresa del progetto di sviluppo già avviato.

L'aggiornamento del progetto prevede 4 ambiti di intervento:

- a) **Efficientamento e miglioramento della capacità commerciale e logistica**, con interventi volti a migliorare la capacità di immagazzinaggio, stoccaggio e trasformazione delle materie prime, preservare la differenziazione dei prodotti per qualità, sostenibilità, tracciabilità e caratteristiche produttive;
- b) **Riduzione degli impatti ambientali**, attraverso interventi di riqualificazione energetica o comunque in grado di ridurre l'impatto ambientale delle attività di commercio e di incrementare la sostenibilità dei prodotti commercializzati;
- c) **Rifunzionalizzazione, ampliamento, ristrutturazione e digitalizzazione di aree, spazi e immobili connessi alle attività e ai processi logistici delle aree mercatali;**
- d) **Miglioramento dell'accessibilità ai servizi hub e rafforzamento delle infrastrutture mercatali anche mediante l'utilizzo di tecnologie innovative e a zero emissioni.**

Gli interventi sono così articolati:

- 1 Impianto di climatizzazione della galleria di commercializzazione con l'installazione di sistemi di condizionamento dell'aria e macchine per il trattamento dell'aria stessa oltre alla coibentazione dei locali.
- 2 Attivazione di una piattaforma documentale e sistema tracciamento della logistica con tecnologia blockchain, con controllo e tracciabilità dei prodotti.
- 3 Sistema di efficientamento energetico composto da vari elementi come impianti fotovoltaici con batterie di accumulo, pompe di calore, colonnine di allaccio auto elettriche e sostituzioni impianti illuminanti con led al posto di vecchie lampade.
- 4 Sistema di aggiornamento e sistemazione impianti frigoriferi presso celle frigorifere di supporto al mercato ortofrutticolo. Investimenti da realizzare entro 2 anni dalla data di concessione delle somme erogate equivalenti a complessivo di importo pari a 5.784.455,16 Euro.

In tal senso sarà da rivedere anche l'assetto organizzativo al fine di poter gestire in modo efficace il progetto. Il bando non prevede un incremento del fatturato legato agli interventi previsti per effetto di sviluppo di nuove attività, ma l'efficientamento energetico globale della struttura porterà ad un aumento dei ricavi sostanziale.

Fasi per l'attuazione:	2024	2025	2026	2027	2028
- Installazione ed entrata in funzione impianto fotovoltaico		x			
- Completamento lavori struttura		x			
- Avvio Cessione energia	x				
<b>Indicatori di risultato e target:</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
■ Fatturato previsto (euro)	1.111.000				
1.2 Energia commercializzata (euro)	120.000				
1.3 Avvio Comunità energetica	SI				
1.4 Rifiuti differenziati (% sul totale)	82%				

## OBIETTIVO 2: MONITORAGGIO INDICATORI ECONOMICO - FINANZIARI

**Descrizione:** Nel corso dell'attuazione e delle verifiche periodiche del progetto di rilancio e del bilancio della società, è importante garantire il monitoraggio dei costi generali e di quelli funzionamento e il monitoraggio degli indici del rischio di crisi aziendale, anche prospettici, oltre agli altri principali indicatori sull'andamento economico-finanziario e sull'efficienza ed efficacia dell'attività gestita.

Fasi per l'attuazione:	2024	2025	2026	2027	2028
1.1 Monitoraggio e contenimento dei costi di funzionamento	x				
1.2 Monitoraggio indici di crisi aziendale	x				
<b>Indicatori di risultato e target</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
1.1 Incidenza dei costi della produzione sul valore della produzione					
1.2 Incidenza costi generali sul valore della produzione					
1.2 Monitoraggio indici crisi aziendale					

**MERCATO ORTOFRUTTICOLO DI CESENA**  
**FILIERA ORTOFRUTTICOLA ROMAGNOLA SpA - Socio Unico**  
**MERCATO ORTOFRUTTICOLO ALL'INGROSSO**  
 Via Dismano, 4001 - 47522 Cesena (FC)  
 Tel. 0547.313393 - Fax 0547.313396  
 R.I. e C.F./P.IVA: 03594460408  
 REA 307373 - Cap. Soc. € 1.837.700,00 i.v.